



JAARVERSLAG 2019

Stichting Landgoed Slot Schaesberg

Inhoudsopgave

1. Directieverslag	4
2. Financieel verslag	12
2.1 Balans	12
2.2 Staat van baten en lasten	14
3. Kasstroomoverzicht	15
4. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	16
5. Toelichting bij de balans	18
6. Toelichting bij de staat van baten en lasten	22
7. Overige gegevens	27
Stichting Landgoed Slot Schaesberg	27
Organisatie	27

1. Directieverslag

De Stichting Landgoed Slot Schaesberg heeft tot doel om Kasteel Schaesberg en de bijbehorende slothoeve op historisch en wetenschappelijk verantwoorde wijze te herbouwen. Daarbij wordt het project een exploitabele cultuurhistorische publieksattractie, gecombineerd met activiteiten op het vlak van opleidings-, scholings-, en vormingsactiviteiten.

De tweede helft van 2019 heeft in het teken gestaan van start van de horeca, de verdere afbouw van de kinderboerderij en de voorbereidingen van de herbouw van de Poorttoren; in het bijzonder de realisatie van de funderingspalen voor de nieuwe fundering.

Tot de opening van het seizoen is hard gewerkt aan het gereed maken van de horeca en deze heeft boven verwachting gedraaid. De start ging vanzelfsprekend gepaard met gewenning en het verhelpen van kinderziekten en ook moet het publiek moest nog bekend raken met de aanwezigheid van een horeca. De doelstellingen zijn echter nagenoeg gehaald gemeten aan het businessplan en het peiljaar 2019. De ervaring leert dat in de marketingcommunicatie het beste gericht kan worden op groepen. Die leiden tot minder versnippering, geven meer omzet én er kan duidelijker over de betekenis van het project gecommuniceerd worden. Zo bracht de volledige staf van BOEi, ca. 70 personen, in het kader van het jaarlijkse uitje een bezoek aan Limburg (ENCI-groeve) en uiteraard Slot Schaesberg. De burgemeester had een bijzonder welkomstwoord voor deze erfgoedprofessionals.

Aan het einde van het boekjaar heeft de medewerkster horeca opgezegd en er is direct gestart met de werving van een nieuw persoon waarvoor de functie iets aangepast en wat verzwakt is: manager publiekszaken.

Naast de horeca is hard gewerkt om ook de kinderboerderij gereed te hebben voor de seizoenstart. Dat is niet helemaal gelukt, maar voor het publiek waren de eerste dieren in de kinderboerderij al wel aanwezig. Omdat prioriteit gegeven moest worden aan het Poortgebouw én er een – tijdelijke – beperkte beschikbaarheid was van menskracht door minder re-integranten etc. zal de afbouw van de kinderboerderij nog in het volgende verslagjaar plaats moeten vinden. Op zich is de realisatie van de gebouwen van de kinderboerderij wel een huzarenstukje; zonder veel ervaring is en wordt toch op vakkundige wijze gewerkt aan onder andere met leem gestucte wanden (bestaande uit gevlochten wilgentenen).

Het tweede halfjaar zijn flinke vorderingen geboekt bij de voorbereidingen van de reconstructie van de Poorttoren uit 1650; het project komt uit de planfase en gaat de realisatiefase in. Daarom zijn naast deze technische voorbereidingen nu ook zeer ervaren metselaars en een natuursteenbewerker betrokken bij dit bijzondere project. Voor de laatste is van belang dat er ook natuursteen die past bij de locatie en de oorspronkelijke bouw gebruikt kan worden en daarvoor is in België een groeve gevonden. Het vergde nogal wat inspanning om de gesloten wereld van natuursteen binnen te dringen maar met ondersteuning van deskundigen van de RCE is dat de projectdirecteur gelukt.

Ook zullen bouwopleidingen en maatschappelijke organisaties een rol spelen bij de bouwactiviteiten. De eerste tienduizend, speciaal voor dit doel gebakken veldbrandstenen, zijn inmiddels geleverd en onthaald door de wethouder en uiteraard met de nodige PR begeleidt. Met een groeve nabij Luik (B) zijn afspraken gemaakt over de leverantie van de benodigde natuursteen.

Voordat de reconstructie van het Poortgebouw van start kan gaan diende eerst de nog een nieuwe fundering dóór de aanwezige 17^e -eeuwse fundering aangebracht te worden. Met een speciaal voor dit doel ontworpen groot formaat diamantboor zijn gaten geboord in de historische gemetselde funderingsmuren als voorbereiding op het plaatsen van zestien buispalen. Deze buispalen zullen gevuld worden met een betonmortel en samen met een nieuwe ringbalk – die begin 2020 gerealiseerd moet worden, de nieuwe fundering vormen. Deze, speciaal voor dit project ontworpen methode, zorgt ervoor dat er stevige basis komt voor de reconstructie van de Poorttoren, terwijl tegelijkertijd de oude funderingsmuren behouden blijven en worden ontlast. De nieuwe Poorttoren komt zo „te zweven” boven de oude fundering. Deze methode is „in het werk” ontwikkeld: een voorbeeld is er niet in Nederland. Deze methode is wel kostbaar en zal om die reden geëvalueerd moeten worden.

Tijdens het boren is onder het oude metselwerk nog onverwacht een laag zeer harde maaskeien aangetroffen. Deze vondst geeft nieuw inzicht in hoe het oorspronkelijke neerhof van Slot Schaesberg in vroeger eeuwen gebouwd is. De aangetroffen maaskeien zijn gebruikt als een versterking ten behoeve van fundering in het oorspronkelijke beekdal, in de 16^e eeuw of wellicht al vroeger. Nader onderzoek zal dit nog moeten aantonen. Tijdens eerder archeologisch onderzoek in 2017 was deze laag niet aangetroffen, daar deze direct onder het 17^e -eeuwse metselwerk verborgen lag. Dit leidde dus tot meerkosten en vertraging maar is tegelijk ook onderdeel van het avontuur dat zo'n project is. Het maakt de herbouw van de kasteelhoeve tot een attractie.

In 2019 bleek dat de fundering van het kasteel slechter is dan eerder waargenomen (door de Monumentenwacht). Daarom is er nu extra druk om te komen tot het verlagen van het waterpeil in de gracht. In 2018 is om die reden al de huurovereenkomst met de visvereniging „Ons Zuiden” opgezegd in nauw overleg met de gemeente. Eind 2019 heeft dat nog niet geleid tot een vertrek van de vereniging die zich juridisch verzet. Een verlaging van het waterpeil is echter nodig om het monument te redden. De stichting zal zich uiteraard conformeren aan spelregels die aan de orde zijn zoals een goed beheer van de visstand.

Governance en organisatie

De Nationale Maatschappij tot Restaureren & Herbestemmen van Culturele Erfgoed (BOEi) is bestuurder van de stichting. Naast het bestuur is er een Raad van Toezicht (RvT) voor de stichting actief. De werkzaamheden van BOEi maar ook het functioneren van de RvT is onderwerp van jaarlijkse evaluatie.

Eind 2019 heeft de stichting 2 personeelsleden; zoals beschreven is de werving van een manager Publiekszaken gestart (dit betekent een verzwaring van die rol); dit maakt dat de Projectdirecteur zich nog meer kan concentreren op het bouwproject en de begeleiding van vrijwilligers en diverse categorieën medewerkers. De medewerkers in vaste dienst en de overige krachten worden ondersteund door de verschillende specialisten van BOEi en overige deskundigen op het gebied van restauratie, houtherstel en natuursteen.

De vrijwilligers, re-integranten en leerlingen (leerling bouwplaats) zijn essentieel voor het kunnen functioneren van Schaesberg en vormen in feite het hart van het project: een herbouw van een

historisch complex en tegelijk een project – een attractie – met een maatschappelijke betekenis. Zij ondersteunen bij de dagelijkse uitvoering van de realisatie van de bouwprojecten en de exploitatie. Zonder deze vrijwilligers zou een combinatie van bouw en exploitatie in deze vorm niet mogelijk zijn.

Naast de werkzaamheden van de personeelsleden en vrijwilligers is er dus vanuit BOEi de nodige capaciteit en expertise ter beschikking gesteld. Dat vooral op het vlak van algemeen management, financiën, juridische zaken, governance, fondsenwerving en PR/Communicatie. Voor praktische ondersteuning is een bureau ingeschakeld maar het idee is deze taken onder te brengen bij de manager Publiekszaken. Deze zit immers „kort op de bal” en kan beter de social media bedienen.

BOEi is op 5 oktober 2017 gestart als directeur-bestuurder van de stichting en was daarvoor op gelijke basis met de gemeente bestuurder. De managementovereenkomst liep tot 31 december 2018 en is daarna steeds stilzwijgend voor één jaar verlengd, behoudens opzegging door één van de partijen, met een opzegtermijn van 12 maanden. De Raad van Toezicht evalueert de dienstverlening jaarlijks en oordeelde eind 2019 positief over de rol en inzet van BOEi.

Op 5 oktober 2017 is de Raad van Toezicht geïnstalleerd. De Raad is in 2019 vier maal bijeengekomen. Er is gekozen voor een vrij intensieve overlegstructuur, omdat het jaar 2019 van groot belang was om een grote ‘schwung’ te geven aan het project. Financieel waren er in 2019 nog grote onzekerheden (ten aanzien van subsidies en doorlopende exploitaties) maar dit is met de besluitvorming door de gemeente in april weggenomen tot en met 2026.

Daarmee is ook een arbeidsintensief en onzekerheid biedende situatie (voor de personeelsleden) verleden tijd. Feit is wel dat er al met al een jaar vertraging is ontstaan. Dit is echter voor dit soort projecten bijna inherent; zowel politiek-bestuurlijk omdat het projecten zijn zonder voorbeeld waaraan gespiegeld kan worden, maar ook planmatig c.q. technisch; dergelijke projecten leveren nu eenmaal onverwachte zaken op (zie daarvoor de uitvoering van de fundering), die tegelijk juist de charme zijn: het is een reis in de tijd, het is een attractie.

Planontwikkeling

In de eerste helft 2019 zijn de diverse vergunningen voor het Poortgebouw definitief geworden, alsmede die voor de horeca. Voor de horeca moet de luchtbehandeling nog gerealiseerd worden. Voor het Poortgebouw heeft de vergunningverlening lang geduurd, vanwege diverse technische aspecten; bovendien is het een bijzonder project; zowel voor betrokken ambtenaren als voor de Rijksdienst Cultureel Erfgoed. Dit vergt voor het vervolg nadere verkenning om te komen tot een beter en vlotter proces.

Om te kunnen starten is het (uivormige) dak van het Poortgebouw buiten de omgevingsvergunning gehouden, omdat anders de procedure langer zou lopen en dan niet gestart kon worden. Met het kunnen starten van de bouw is tijd gekocht om de kapuitwerking een stap verder te brengen, zonder dat dit weer uitstel in de bouw geeft en daarmee de attractie niet op gang komt. Voor die planvorming is een specialist van de TU Delft betrokken; ook is nader onderzoek gedaan bij kastelen in de omgeving maar dat heeft nog niet geleid tot voldoende zekerheid over de aanpak.

Ook de wijze waarop de ophaalbrug – die vooralsnog nog niet gerealiseerd kan worden – scharnierde is een weerbarstige kwestie maar ook daarvoor lijkt nu duidelijk te zijn hoe dat bouwkundig gerealiseerd moet worden. Immers: de scharnierpunten moeten aangebracht worden bij de start van het metselwerk omdat deze onderdeel zijn van de onderste delen van het gevelwerk.

Met de start van dat gevelwerk komt ook de besteding van de bijdrage van de BankGiro Loterij op gang; deze is in 2016 ontvangen en bedroeg bijna 900.000 Euro. Overige bijdragen – in dit onderdeel en andere onderdelen van het project – zijn ontvangen van de provincie Limburg, gemeente Landgraaf, Parkstad en diverse fondsen of bedrijven zoals de Rabobank.

Door het ontdekken van een extra fundering tijdens het boren is de paalfundering pas eind oktober gereed gekomen. In de winterperiode kan moeilijk met de kalk-zandmortels gemetseld worden (het koud of te nat). De hoop is dat het Poortgebouw in het vierde kwartaal 2022 gereed is, maar een uitloop naar het voorjaar van 2023 is niet uitgesloten. Er is wel grip op de variabelen die van invloed zijn, maar grip op hoe die variabelen zich gedragen is er uiteraard niet. Dat vergt voortdurend een kort op de bal zitten qua planning, middelen en financiën.

De discussie in de gemeenteraad heeft zinvolle suggesties (communicatie en zichtbaarheid) en daarnaast interessante gedachtenlijnen opgeleverd t.a.v. de functies op het terrein. Die worden nader onderzocht waaronder het idee om te komen tot verblijfsrecreatie. Daarvoor is eind 2019 een ambtelijk onderzoek gestart en zal in 2020 dit nader uitgewerkt dienen te worden. De beoogde verblijfsrecreatie moet passen bij de sfeer en betekenis van de locatie. Dit zal geen grote hoeveelheden recreanten trekken maar juist betrokken recreanten. Grootschaligheid past bovendien niet bij het project.

Ook de samenwerking met partijen in het kader van het IBA (het project „slotlab”) levert resultaten op die met name van toepassing kunnen zijn, d.w.z. de moderne technieken en inzichten, in de reconstructie van het dak van het Poortgebouw. Deze zijn in oktober in Eindhoven tijdens de „designweek” gepresenteerd en goed ontvangen. In 2020, het laatste jaar van IBA, zal Schaesberg één van de locaties zijn die gepromoot worden naar het grote publiek en zal de verbinding tussen historische en modern ambacht gelegd kunnen worden.

Naast het bouwen is het project dus vooral een attractie. Daarin speelt archeologie ook een belangrijke rol. In dat kader is het terughalen uit Frankrijk van diverse archeologische vondsten die in de jaren tachtig zijn gedaan door een wetenschapper van de TU Delft het vermelden waard. Het gaat om vondsten die onder meer in Schaesberg gedaan zijn maar ook op andere locaties in de regio. Op zich is het discutabel wat de wetenschapper gedaan heeft maar dankzij zijn acties en het bewaren van vondsten in Frankrijk zijn deze vondsten wel ontsnapt aan de brand waarbij het gebouw van de Faculteit Bouwkunde – en alles wat daarin bewaard werd – verloren zijn gegaan. In de komende jaren zal moeten blijken wat de vondsten duidelijk maken over het leven op Slot Schaesberg.

Maatschappelijk kapitaal

De herbouw van het kasteel wordt mede mogelijk gemaakt dankzij de inzet van vele vrijwilligers, mensen met een achterstand tot de arbeidsmarkt, re-integranten en cliënten in dagbesteding.

In 2019 bedroeg dit:

- 80 verschillende vrijwilligers werkzaam:
- 13 deelnemers van WSP
- Iedere week vijf a zes deelnemers van huize Op de Bies Landgraaf
- 42 deelnemers Levanto (ca. 4.774 uur)
- 3 deelnemers MensOntwikkelbedrijf Landgraaf
- 4 leerlingen van PPL (gedurende twee ochtenden per week, in wisselende samenstelling)

Werkzaam bij SLSS

De aansturing van al deze verschillende mensen, verschillend in aanleg, in vaardigheden (sociaal en vakinhoudelijk) en kennis vergt naar verhouding veel tijd. De leermeester houtbewerking, de metselaar en directeur moeten bijna permanent bijsturen ten einde het gewenste eindresultaat te bereiken. Op het sociaal vlak worden ze ondersteund door een begeleider van WSP en Van Levanto. De veiligheid is een continu punt van aandacht; wekelijks is er een veiligheidsoverleg en onderdeel van het toezicht op dagbasis is de aandacht voor veilig werken.

Presentatie archeologische vondsten

De presentatie van archeologische vondsten heeft zoals aangegeven permanente aandacht bij Slot Schaesberg. Tijdens de archeologische werkzaamheden in 2017 en 2018 ten behoeve van het Poortgebouw was het gebied voor het publiek toegankelijk. Vrijwilligers hebben uitleg gegeven over de werkzaamheden.

Kleinere vondsten vinden hun plek naar de vitrinekast in het bezoekerscentrum. Archeologie is een vast onderdeel van de uitleg die door de rondleiders gegeven wordt. Er bestaan plannen om een deel van de opgravingen uit de jaren tachtig door de Delftse oud-hoogleraar in te richten als een soort archeologieveld. In 2019 heeft Slot Schaesberg meerdere basisschool-groepen mogen ontvangen. Bij de uitleg aan deze leerlingen is ook uitvoerig stil gestaan bij de bijzondere archeologie van het Slot en de Bouwhoeve.

Met de provinciale vertegenwoordigers is afgesproken dat het plan tijdens een apart te plannen bijeenkomst met de regio-archeoloog, vertegenwoordigers van de Vondst, het regionaal depot en organisatie voor archeologisch onderzoek en van de provincie verder vorm gegeven zal worden. De conclusie is dat Slot Schaesberg al veel doet op het gebied van ontsluiting voor het publiek. De vraag van de provincie is om dit dan ook op een heldere wijze vast te leggen in een plan en deel te nemen in het project „archeologiespeer” dat in 2020 zijn beslag moet krijgen.

Sociale activering naastgelegen buurten

SLSS is een organisatie met beperkte menskracht. Waar dat binnen de invloedssfeer van Slot Schaesberg ligt zal SLSS de buurten actief bij de ontwikkeling en het bouwproces betrekken. In april zijn bewoners van de wijken Kakert en Leenhof uitgenodigd om gratis kennis te komen nemen van de ontwikkelingen ter plekke. Deze actie is in mei herhaald voor de gehele bevolking van Landgraaf. Daarnaast biedt Slot Schaesberg de mogelijkheid aan de naastliggende buurten om het buurtfeest bij Slot Schaesberg te organiseren. Buurtvereniging de Kakert heeft hiervan meerdere keren gebruik gemaakt. In oktober heeft de buurtvereniging haar buurtfeest weer bij Slot Schaesberg georganiseerd.

Voor overige activeringsinitiatieven is Slot Schaesberg in hoge mate afhankelijk van derden, bijvoorbeeld de gemeente Landgraaf. Slot Schaesberg beschikt niet over voldoende en juist gekwalificeerde medewerkers om in het sociale domein aan buurtactiverings initiatieven inhoud te geven. Wel kan Slot Schaesberg ter plekke ruimte bieden aan een ieder die zich op een of andere wijze wil inzetten voor het project. Met de gemeente Landgraaf zijn gesprekken gevoerd over de vraag hoe de gemeente kan helpen bij het activeren van de buurten.

Ook is er eind 2019 voor ondernemers een bijeenkomst georganiseerd en dat heeft het project ook bij die categorie goed op het netvlies gebracht. Zo'n project kent diverse gezichten en het is dan zaak om al die aspecten goed te communiceren. Bekend maakt immers bemind en dat is dan weer de basis voor bijdragen en ondersteuning; al dan niet in natura.

Financiering

Op termijn moet de exploitatie van Slot Schaesberg zelfvoorzienend worden. Maar vooralsnog is het project grotendeels afhankelijk van subsidies, zowel voor de exploitatie als voor de herbouw van kasteel en slothoeve.

Financieringen

Met de gemeente Landgraaf is een overeenkomst tot geldlening gesloten, welke de exploitatie en realisatie voor toekomst borgt. Jaarlijks wordt een deel van de geldlening opgenomen. Aan de gemeente wordt twee maal per jaar verantwoording afgelegd over de exploitatie van Landgoed Slot Schaesberg, ter beoordeling of de Stichting conform het businessplan opereert. Ook aan de provincie wordt halfjaarlijks verantwoording afgelegd.

Waar de investeringen vooral afhankelijk zijn van subsidies, is de continuïteit van de exploitatie van de stichting afhankelijk van de overeenkomst met de gemeente Landgraaf. Zowel de financiële kaders als de bezoekersaantallen worden derhalve gemonitord door de stichting.

Subsidies en bijdragen

Voor de herbouw en realisatie van de exploitatie van het Landgoed Slot Schaesberg zijn reeds eerder bijdragen toegekend door de Rabobank, Stichting Abel, de Provincie Limburg, Parkstad Limburg, IBA Parkstad, Revivak, de BankGiro Loterij, Fonds voor Cultuurparticipatie, Stichting Pilon, Stichting Cultuurpad-C en Brouwerij Gulpener.

Financiën

De stichting heeft 2019 afgesloten met een negatief resultaat van € 284.266 (2018 € 263.601 negatief). Het resultaat komt daarmee nagenoeg overeen met de (herziene) begroting over 2019 (€ 283.084 negatief) en ligt binnen de door de gemeente gestelde kaders voor het continueren van de financiering.

De omzetgroei in het 2^e halfjaar laat zien dat de potentie voor verdere groei in 2020 duidelijk aanwezig is. Ook is echter duidelijk dat het realiseren van de begrote marges in het opstartjaar van de horeca niet gehaald zijn. Nu de stroom van bezoekers verder op gang is gekomen, dient dit een van de speerpunten zijn voor de exploitatie naar de toekomst. De nieuwe manager Publiekszaken heeft daarin dus een duidelijke uitdaging.

De overige bedrijfsopbrengsten zijn hoger dan begroot, voornamelijk door extra subsidie uitkering van Revivak. Daar staan ook extra projectkosten van Revivak tegenover. In de laatste twee maanden van het Revivak project hebben meerdere activiteiten op de rol gestaan, welke oorspronkelijk niet waren begroot.

De totale bedrijfslasten zijn hoger dan begroot, voornamelijk door de extra kosten voor Revivak. In de begroting was rekening gehouden met meer intern personeel en minder inhuur van derden; de vertraging in de opstart is hier vooral debat aan. Dit zowel op de horeca als de bouw. Hierin is een verschuiving van kosten zichtbaar tussen de posten lonen en salarissen en de overige bedrijfskosten.

Kengetallen

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
Solvabiliteit garantievermogen/TV	-5,2%	-2,7%
Current ratio	0,4	0,4
Quick ratio	0,3	0,3

De solvabiliteit is verder verminderd doordat het negatieve resultaat over 2019 hoger uit valt dan de gestorte 1^e tranche van de achterstelde financiering. Omdat deze geldlening achtergesteld is, wordt deze meegenomen in het garantievermogen. Pas als de exploitatieactiviteiten zichzelf terugverdienen, kan de solvabiliteit echt weer gaan groeien.

De current ratio en de quick ratio zijn stabiel ten opzichte van eind 2018, maar blijven beperkt. Ook deze zullen pas structureel verbeteren naarmate de exploitatieactiviteiten zichzelf kunnen terugverdienen.

Fiscaal

De stichting is voor haar activiteiten BTW plichtig. De Stichting Landgoed Slot Schaesberg heeft de (culturele) ANBI status.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Behoud door herbestemming van monumenten is in de basis al duurzaam. De stichting houdt bij haar activiteiten rekening met de gevolgen van haar beslissingen op natuur en milieu. Binnen de intrinsieke beperkingen van het erfgoed wordt gezocht naar passend materiaalgebruik en energiebesparende maatregelen. Vanzelfsprekend wordt rekening gehouden met flora en fauna. Ook restauratieopleidingstrajecten en de mogelijkheid om onze panden te bezoeken maken deel uit van de visie op zowel durability als sustainability. BOEi is een project gestart om op fundamentele wijze de processen structureel te verduurzamen inclusief de bedrijfsvoering. Dat zal in - de tweede helft van - 2020 ook zijn uitwerking hebben in het werk van de stichting.

Het feit dat veel zaken die aangekocht of verkregen worden een tweede (nieuw) leven beginnen in Slot Schaesberg draagt daar ook aan bij. Zo is recent een complete inboedel om niet verkregen die bijdraagt aan de sfeer van een historische plek.

Vooruitzichten

De nu aanwezige activiteiten zorgen ervoor dat de bestedingstijd van een bezoeker flink groter wordt; de attractie komt nu tot leven en in 2020 kan de stichting het tweede volledige seizoen pakken. De voorwaarde is wel dat de manager publiekszaken tijdig start. De stichting voelt in dat opzicht ook de tucht van de actuele arbeidsmarkt. Werving van personeel vergt kort op de bal zitten.

Het bezoekerscentrum zelf, de aangelegde historische nutstuinen, de bouw van de Smederij en de Kinderboerderij, de te bekijken kasteelruïne, de oud Hollandse spelen, het boogschieten op het boogschietterrein en de bouw van de 1^e praam zorgen voor een beduidend langere tijdsbesteding van bezoekers. De daarbij ondersteunende horeca en de inmiddels gestartte bouw van het Poortgebouw verhogen de attractiewaarde nog meer.

De belangstelling van groepen – het speerpunt van de manager publiekszaken om een dag(deel) bij Slot Schaesberg te boeken moet verder toenemen. Met name groepen die geïnteresseerd zijn in de historie van het complex melden zich en daarvoor moet het plan voor verblijfsrecreatie uitgewerkt worden en ook uitgetoetst worden. Mensen zijn nieuwsgierig naar het verhaal achter het kasteel en de Bouwhoeve, maar zeker ook in de ontwikkelingen, het perspectief voor de komende 25 jaar en het meebeleven is dan een troef.

De stichting zet extra in op het zelf organiseren van evenementen die er voor moeten zorgen dat het beoogde aantal bezoekers ook gehaald zal worden.

De exploitatiebegroting 2020 sluit met een negatief resultaat van € 317.000, uitgaande van de financieringsstructuur welke door de gemeente Landgraaf is voorgesteld. Gelet op coronacrisis, welke ook de stichting hard raakt, is er een grote onzekerheid ontstaan over het behalen van de doelstellingen in de financieringsafspraken voor 2020. De financiële kaders zijn nog steeds haalbaar, door ook gebruik te maken van enkele overheidsregelingen, maar de bezoekersaantallen staan vanzelfsprekend zwaar onder druk. Met de gemeente worden nadere afspraken gemaakt hoe in deze bijzondere tijd omgegaan zal worden met de voorwaarden in de financieringsovereenkomst.

Landgraaf, 27 mei 2020

De directeur/bestuurder
Nationale Maatschappij tot Restaureren & Herbestemmen van Cultureel Erfgoed (BOEi)

Namens bestuurder

A.K.D. Boon

S.C.J.M. Pijnenborg

2. Financieel verslag

2.1 Balans

(bedragen x € 1,-)

Na resultaatsbestemming

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
Activa		
Vaste activa		
<i>Materiële vaste activa</i>		
1 Materiële vaste vastiva	401.234	383.558
Vlottende activa		
<i>Voorraden</i>		
2 Voorraden	14.060	16.425
3 Onderhanden werk	10.648	44.726
	<u>24.708</u>	<u>61.151</u>
<i>Vorderingen</i>		
4 Handelsdebiteuren	1.064	942
5 Belastingen en premies sociale verzekeringen	47.683	26.338
6 Overige vorderingen en overlopende activa	12.220	14.169
	<u>60.967</u>	<u>41.449</u>
<i>Liquide middelen</i>		
7 Liquide middelen	152.377	176.879
	<u><u>639.286</u></u>	<u><u>663.037</u></u>

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
Passiva		
Eigen vermogen		
8 Eigen vermogen Stichting landgoed Slot Schaesberg	302.174-	122.838-
Bestemmingsreserve	<u>-</u>	<u>104.930</u>
	302.174-	17.908-
Achtergestelde schulden		
9 Achtergestelde lening	269.000	-
Kortlopende schulden		
10 Belastingen en premies sociale verzekeringen	10.727	8.259
11 Handelskredieten	100.866	106.183
12 Overige schulden en overlopende passiva	<u>560.867</u>	<u>566.503</u>
	672.460	680.945
	<u><u>639.286</u></u>	<u><u>663.037</u></u>

2.2 Staat van baten en lasten

(bedragen x € 1,-)

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
13 Netto-omzet	88.454	24.495
14 Inkoopwaarde van de omzet	<u>54.191-</u>	<u>3.384-</u>
Brutowinst	34.263	21.111
15 Overige bedrijfsopbrengsten	<u>107.376</u>	<u>391.816</u>
Brutomarge	141.639	412.927
16 Lonen en salarissen	149.161	157.435
17 Sociale lasten	27.356	24.223
18 Afschrijvingen op materiële vaste activa	5.862	6.415
19 Overige bedrijfskosten	383.654	488.455
20 Dekking projecturen en kosten	<u>140.128-</u>	<u>102.435-</u>
Som der bedrijfslasten	425.905	676.528
Bedrijfsresultaat	<u>284.266-</u>	<u>263.601-</u>
Financiële baten en lasten	<u>-</u>	<u>-</u>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	284.266-	263.601-
Vennootschapsbelasting	<u>-</u>	<u>-</u>
Resultaat na belastingen	<u>284.266-</u>	<u>263.601-</u>

3. Kasstroomoverzicht

(bedragen x € 1,-)

<u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Resultaat voor belastingen	284.266-	161.166-
Afschrijving materiële vaste activa	5.862	6.415
	5.862	6.415
mutatie voorraden	36.443	-
mutatie vorderingen	19.518-	-
mutatie kortlopende schulden	8.485-	-
mutatie werkkapitaal	8.440	-
kasstroom uit bedrijfsoperaties	269.964-	154.751-
betaalde/ontvangen interest	-	-
winstbelasting	-	-
	-	-
kasstroom uit operationele activiteiten	269.964-	154.751-
<u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>		
Investerings in materiële vaste activa	23.538-	6.415-
kasstroom uit investeringsactiviteiten	23.538-	6.415-
<u>kasstroom uit financieringsactiviteiten</u>		
Opgenomen achtergestelde leningen	269.000	-
kasstroom uit financieringsactiviteiten	269.000	-
mutatie liquide middelen	24.502-	161.166-
liquide middelen per primo periode*	176.879	338.045
liquide middelen per ultimo periode*	152.377	176.879
mutatie liquide middelen	24.502-	161.166-

*) Dit betreft de balanspost liquide middelen en kredietinstellingen

4. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemeen

De Stichting Landgoed Slot Schaesberg, KvK nummer 58495207, statutair gevestigd te Landgraaf, houdt zich bezig met het ontwikkelen en exploiteren van een cultuurhistorische publieksattractie.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Continuïteit

De stichting heeft een negatief eigen vermogen. De continuïteit van de stichting is echter geborgd doordat er met de gemeente Landgraaf in 2019 overeen is gekomen dat er een achtergestelde lening wordt verstrekt in de periode 2019 tot en met 2026, van in totaal maximaal € 1,7 mln. Daarmee is de liquiditeit van de stichting geborgd voor de komende jaren en heeft de stichting daarmee tijd om de exploitatie naar een minimaal kostendekkend niveau te brengen.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De waardering van activa en passiva en de bepaling van resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op historische kostprijs. De afschrijvingen worden gebaseerd op de economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de historische kostprijs.

Vorraden; onderhanden werk

Het onderhanden werk omvat de projectontwikkeling van Stichting landgoed Slot Schaesberg voor eigen rekening en risico.

Het onderhanden werk en de voorraden worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. De vervaardigingsprijs omvat het directe materiaalverbruik, de directe loon- en machinekosten, de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend en een opslag voor algemene kosten en projectrente. De netto-opbrengstwaarde is gebaseerd op een verwachte verkoopprijs, onder aftrek van nog te maken kosten voor voltooiing en verkoop.

Als onderhanden werk wordt verantwoord:

- projecten bestemd voor de exploitatie/attractie, waarvan definitieve ingebruikname nog niet heeft plaatsgevonden en waarvan investeringen of subsidieontvangsten op initiële investeringen nog plaats (moeten) vinden.
- investeringen in projecten, welke nog geen juridisch eigendom van Stichting Landgoed Slot Schaesberg zijn, mits een specifiek besluit door het bestuur is genomen voor de betreffende

investering. Deze projecten worden gewaardeerd tegen de historische kostprijs, minus eventueel ontvangen subsidies.

In de toelichting op de balans is vermeld welke status elk onderhanden werk heeft.

Overige vorderingen

De overige vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling.

Schulden

Schulden worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend. Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Exploitatiesubsidies

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen/waarin de opbrengsten zijn gederfd/waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de vennootschap toekomende aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij de deelnemingen geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling. Bij deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, wordt het dividend als resultaat aangemerkt. Verwerking hiervan vindt plaats onder de financiële baten en lasten.

Belastingen

Stichting Landgoed Slot Schaesberg is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting.

5. Toelichting bij de balans

Activa

<u>1. Materiële vaste activa</u>	<u>31-12-19</u>	<u>31-12-18</u>
Bedrijfsgebouwen en terreinen	378.788	360.647
Machines en installaties	2.354	2.160
Inventaris	6.033	9.201
Vervoermiddelen	8.456	11.550
Horeca investeringen	1.559	-
Automatisering	4.044	-
	<u>401.234</u>	<u>383.558</u>

<u>Specificatie materiële vaste activa</u>	boekwaarde 31-12-2018	investering 2019	subsidies	afschrijvings- percentage	afschrijving 2019	boekwaarde 31-12-2019
Bedrijfsgebouwen en terreinen	360.647	18.141	-	3,33%	-	378.788
Machines en installaties	2.160	899	-	20,00%	705	2.354
Inventaris	9.201	-	-	20,00%	3.168	6.033
Vervoermiddelen	11.550	- 1.105	-	20,00%	1.989	8.456
Horeca investeringen	-	51.559	50.000	20,00%	-	1.559
Automatisering	-	4.044	-	-	-	4.044
						<u>401.234</u>

	aanschaf- waarde	cumulatieve afschrijving	boekwaarde 31-12-2019
Bedrijfsgebouwen en terreinen	378.788	-	378.788
Machines en installaties	5.699	- 3.345	2.354
Inventaris	20.076	- 14.043	6.033
Vervoermiddelen	11.450	- 2.994	8.456
Horeca investeringen	1.559	-	1.559
Automatisering	4.044	-	4.044
			<u>401.234</u>

Op bedrijfsgebouwen wordt jaarlijks 3,33% afgeschreven. Op het terrein wordt niet afgeschreven.

<u>2. Voorraden</u>	<u>31-12-19</u>	<u>31-12-18</u>
Handelsgoederen	14.060	16.425
	<u>14.060</u>	<u>16.425</u>

<u>3. Onderhanden werk</u>	<u>31-12-19</u>	<u>31-12-18</u>
Revivak	-	89
Poortgebouw en ophaalbrug	9.712	1.077
Smederij	-	28.274
Kinderboerderij	-	14.350
Boogschietbaan	936	936
	<u>10.648</u>	<u>44.726</u>
<u>4. Handelsdebiteuren</u>	<u>31-12-19</u>	<u>31-12-18</u>
Handelsdebiteuren	1.064	942
	<u>1.064</u>	<u>942</u>
<u>5. Belastingen en premies sociale verzekering</u>	<u>31-12-19</u>	<u>31-12-18</u>
Omzetbelasting	47.683	26.338
	<u>47.683</u>	<u>26.338</u>
<u>6. Overige vorderingen</u>	<u>31-12-19</u>	<u>31-12-18</u>
Vooruitbetaalde kosten	12.020	7.270
Waarborgsommen	200	200
Houtdepot	-	6.699
	<u>12.220</u>	<u>14.169</u>
<u>7. Liquide middelen</u>	<u>31-12-19</u>	<u>31-12-18</u>
Rabobank, rekening-courant	151.288	176.354
Kas	1.088	525
	<u>152.377</u>	<u>176.879</u>

Passiva

<u>8. Eigen vermogen</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Stand eigen vermogen 1 januari	122.838-	38.328
Resultaat boekjaar	284.266-	161.166-
Vrijval herbestemmingsreserve	104.930	
Stand eigen vermogen 31 december	302.174-	122.838-
Stand bestemmingsreserve 1 januari	104.930	104.930
Vrijval herbestemmingsreserve	104.930-	
Stand bestemmingsreserve 31 december	-	104.930
	<u>302.174-</u>	<u>17.908-</u>

De bestemmingsreserve is gevormd om eventuele tekorten uit de pioniersfase te dekken. De herbestemmingsreserve is volledig vrijgevallen in de algemene reserve, aangezien de waarde van het onroerend goed minimaal gelijk is aan de boekwaarde per 31-12-2019.

<u>9. Achtergestelde leningen</u>	<u>31-12-19</u>	<u>31-12-18</u>
Gemeente Landgraaf	269.000	-
	<u>269.000</u>	<u>-</u>

Dit betreft de 1^e tranche van de totale financiering van de gemeente Landgraaf, welke in halfjaarlijkse tranches wordt beoordeeld en gestort indien de Stichting voldoet aan de voorwaarden gesteld bij deze financiering.

De rente voor de eerste 2 jaren bedraagt nihil. Daarna geldt een rentepercentage van 1,5% per jaar. Aflossing van de financiering wordt nader bepaald en zal plaatsvinden vanaf het jaar 2026. De aflossing zal bepaald worden aan de hand van een in 2015 op te stellen aflossingsschema, gerelateerd aan de aflossingscapaciteit van de stichting.

<u>10. Belastingen en premies sociale verzekering</u>	<u>31-12-19</u>	<u>31-12-18</u>
Loonheffingen	10.727	8.259
	<u>10.727</u>	<u>8.259</u>

<u>11. Handelskredieten</u>	<u>31-12-19</u>	<u>31-12-18</u>
Crediteuren	100.866	106.183
	<u>100.866</u>	<u>106.183</u>
 <u>12. Overige schulden en overlopende passiva</u>	 <u>31-12-19</u>	 <u>31-12-18</u>
Vooruitontvangen subsidies	532.677	482.018
Nog te betalen kosten	7.500	59.078
Reservering vakantiedagen	14.781	18.480
Reservering vakantiegeld en opslagen	5.726	6.927
Vooruitgefactureerde bedragen	183	-
	<u>560.867</u>	<u>566.503</u>

6. Gebeurtenissen na balansdatum

De coronacrisis, welke sinds medio maart 2020 geleidt heeft tot vergaande maatregelen, ook voor de stichting, namelijk het sluiten van de deuren tot in ieder geval 1 juni 2020, maakt dat het jaar 2020 anders zal verlopen dan begroot.

Enerzijds zal er minder omzet zijn, anderzijds zullen ook bezoekersaantallen fors lager uitvallen dan begroot. Beide onderdelen zijn voorwaarden voor de financiering met de gemeente Landgraaf.

Door bezuiniging in de kosten, minder inkoop en steunmaatregelen van de overheid is de prognose dat het resultaat over het jaar 2020 nog wel binnen de kaders van de financieringsvoorwaarden van de gemeente Landgraaf zullen vallen, maar de bezoekersaantallen worden fors lager door uitval van een groot deel minimaal een derde van het hoofdseizoen. Het is dus goed denkbaar dat de target aan bezoekers niet wordt gerealiseerd in 2020, door toedoen van de maatregelen vanuit de overheid om het coronavirus in te dammen. Overmacht, want daar spreken we over, zal in redelijkheid en billijkheid beoordeeld dienen te worden door partijen die dit raken. Gelet op de maatregelen die de stichting op financieel gebied neemt, om de schade te beperken, kan sec het naar alle waarschijnlijkheid niet halen van de bezoekersaantallen geen reden zijn om de financieringsovereenkomst te beëindigen. De stichting is hierover reeds in contract getreden met de gemeente.

7. Toelichting bij de staat van baten en lasten

<u>13. Netto-omzet</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Omzet horeca, events en arrangementen	77.399	8.922
Omzet winkel	4.072	2.606
Omzet losse entreegelden	4.705	11.683
Donaties en sponsoring	3.525	1.284
Korting	1.247-	-
	<u>88.454</u>	<u>24.495</u>
<u>14. Inkoopwaarde van de omzet</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Kostprijs horeca en arrangementen	53.113	1.248
Kostprijs winkel	708	2.136
Kostprijs overig	370	-
	<u>54.191</u>	<u>3.384</u>
<u>15. Overige bedrijfsopbrengsten</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Subsidie gemeente Landgraaf	-	291.666
Subsidie Revivak	41.898	31.150
Subsidie Fonds voor cultuurparticipatie	478	69.000
Bankgiro Loterij communicatie poortgebouw	50.000	-
C-lab, SEIN	15.000	-
	<u>107.376</u>	<u>391.816</u>
<u>16. Lonen en salarissen</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Brutolonen en salarissen	137.105	133.622
Mutatie voorziening vakantiegeld	10.454	10.865
Mutatie voorziening verlofdagen	3.699-	7.626
Reservering 13e maand	5.301	5.322
	<u>149.161</u>	<u>157.435</u>
<u>Gemiddeld aantal werknemers</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Gemiddeld aantal werknemers	3,0	2,8

<u>17. Sociale lasten en pensioenen</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Sociale lasten	26.268	22.977
Ongevallenverzekering	1.088	1.246
	<u>27.356</u>	<u>24.223</u>

<u>18. Afschrijving materiële vaste activa</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Machines en installaties	705	660
Inventarissen	3.168	4.015
Vervoermiddelen	1.989	1.740
	<u>5.862</u>	<u>6.415</u>

<u>19. Overige bedrijfskosten</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Overige personeelskosten	32.755	37.775
Huisvestingskosten	54.309	37.861
Verkoopkosten	32.531	10.745
Autokosten	8.487	5.285
Kantoorkosten	10.483	10.817
Exploitatieprojecten	57.557	143.375
Algemene kosten	187.532	242.597
	<u>383.654</u>	<u>488.455</u>

Specificatie overige bedrijfskosten

<u>Overige personeelskosten</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Overige onbelaste vergoedingen	-	4.397
Externe inhuur	21.751	-
Ziekengeldverzekering	927	1.106
Bedrijfskleding	916	1.179
Reiskostenvergoeding	-	28
Kantinekosten	1.464	4.976
Studiekosten	475	20.454
Belaste vergoedingen	556	300
Kosten vrijwilligers	5.443	2.687
Kosten salarisadministratie	937	1.327
Overige personele kosten	286	1.321
	<u>32.755</u>	<u>37.775</u>

<u>Huisvestingskosten</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Betaalde huur	18.000	18.000
Gas, water en elektra	9.085	8.104
Vaste lasten	8.807	4.984
Beveiliging	3.293	4.086
Schoonmaakkosten	2.074	12
Afvalverwijdering	3.329	3.556
Onderhoud gebouwen	1.972	1.752
Gebruiksvergoeding	3.000-	3.000-
Erfpachtcanon	3.309	-
Gereedschappen	6.005	-
Overige huisvestingskosten	1.434	368
	<u>54.309</u>	<u>37.861</u>

<u>Verkoopkosten</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Inhuur marketing	16.874	486
Reclame- en advertentiekosten	13.072	10.259
Contributies en bijdragen	2.260	-
Representatiekosten	325	-
	<u>32.531</u>	<u>10.745</u>

<u>Autokosten</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Reparatie en onderhoud auto's	2.237	1.403
Brandstofkosten auto's	2.645	2.166
Motorrijtuigenbelasting	447	698
Overige autokosten	3.158	1.019
	<u>8.487</u>	<u>5.285</u>

<u>Kantoorkosten</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Kosten automatisering	1.349	185
Kantoorbenodigdheden	2.455	2.126
Internet, tv en telefonie	6.679	8.506
	<u>10.483</u>	<u>10.817</u>

<u>Exploitatieprojecten</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Exploitatie Revivak	47.777	142.388
Exploitatie projectkleding	590	987
Exploitatie kinderboerderij	1.147	-
Exploitatie horeca	8.043	-
	<u>57.557</u>	<u>143.375</u>

<u>Algemene kosten</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Inhuur management en bedrijfsvoering	98.344	101.457
Advies businessplan en horeca	11.156	9.444
Kosten notulist	3.400	5.263
Overig advies	11.374	27.318
Kleine aanschaf	6.084	20.069
Diverse kosten technische dienst	9.069	8.440
Assurantiepremie	11.781	10.253
Automatiseringskosten	4.486	8.355
Accountantskosten	7.500	7.500
Huur inventaris	8.843	6.157
Natuurcompensatie	-	32.356
Onderhoud park en tuinen	4.447	2.198
Abonnementen en contributies	-	469
Notariskosten	7.048	450
Bankkosten	579	330
Overige algemene kosten	3.421	2.538
	<u>187.532</u>	<u>242.597</u>

<u>20. Dekking projecturen en kosten</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Smederij	11.843	19.325
Kinderboerderij	38.647	5.850
Poortgebouw	81.095	15.978
Horeca	2.312	-
Revivak	6.231	61.282
	<u>140.128</u>	<u>102.435</u>

Landgraaf, 27 mei 2020

De directeur/bestuurder
Nationale Maatschappij tot Restaureren & Herbestemmen van Cultureel Erfgoed (BOEi)

Namens bestuurder

A.K.D. Boon

S.C.J.M. Pijnenborg

8. Overige gegevens

Stichting Landgoed Slot Schaesberg

De stichting is opgericht op 2 augustus 2013. De actuele statuten dateren van 5 oktober 2017.
Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel : 58495207

Organisatie

De Raad van Toezicht bestaat uit:
De heer L.J. Urlings
De heer T.R.B. Wassink
Mevrouw J. van Wersch

Het bestuur van de stichting wordt gevormd door:
De Nationale Maatschappij tot Restaureren & Herbestemmen van Cultureel Erfgoed (BOEi)

Projectdirecteur is de heer A. Klein.

ANBI

Stichting Landgoed Slot Schaesberg per 1 januari 2015 erkent als Culturele Algemeen Nut Beogende Instelling (Culturele ANBI).

Overige gegevens

Website: www.slotschaesberg.nl
Email: info@slotschaesberg.nl
Postadres: Postbus 2641, 3800 GD Amersfoort
BTW nummer: 8530.64.076.B.01